



OSER DIRE

OSER FAIRE

OSER TRANSFORMER

Une ville en action

CONSULTER	PAGE 7
GOVERNANCE	PAGE 10
PERFORMANCE	PAGES 13-14

Une ville séduisante

FACILITER LA VILLE	PAGE 9
QUALITÉ DE VIE	PAGE 15
(LA) VALLÉE QUI NOUS RELIE	PAGE 20

Une ville humaine

AIMER	PAGE 4
HABITANTS	PAGE 11
MÉTROPOLE	PAGE 12
VIE ASSOCIATIVE & ÉCONOMIQUE	PAGE 18

Une ville engagée

BIEN GRANDIR	PAGE 5
BIEN VIEILLIR	PAGE 6
ÉCOLOGIE	PAGE 8
SÉCURITÉ	PAGE 16
UNION	PAGE 17

Ce document exprime une vision pour notre ville dans la perspective des élections municipales de 2026. Une vision avec une méthode de travail et des grands principes.

UN NOUVEL ÉTAT D'ESPRIT

LE MAIRE EST LE GARDIEN DES ÉQUILIBRES

Nous insufflerons un nouvel état d'esprit.

Un état d'esprit c'est quoi ?

C'est une mentalité, une manière d'être.

Une attitude positive qui régit notre façon de penser et d'agir.

On loue souvent l'importance de l'état d'esprit dans la réussite des projets. Le Général de Gaulle disait « *entre possible et impossible, deux lettres et... un état d'esprit* ».

Nous devons changer notre manière de penser. Le monde évolue, **les entreprises publiques doivent évoluer dans leur approche, leur fonctionnement et leurs habitudes.**

Être Maire, c'est entreprendre, c'est se battre pour les habitants, c'est avoir de l'ambition pour sa ville, c'est fabriquer du commun et c'est stimuler la démocratie locale avant de se préoccuper de la démocratie internationale.

Nous construisons une équipe qui ressemble aux Orvaltais : 37 colistiers avec leur histoire, leur parcours, leur envie, leurs compétences. Notre force reposera sur la capacité de chacun à élever les autres à leur meilleur niveau car la tâche qui nous attend est immense pour préserver l'identité d'Orvault, une ville pas comme les autres, de la Botte d'Asperges à la Rouazière.

AIMER

“ PARTAGER LA VIE DES ORVALTAIS

Un nouvel état d'esprit en commençant par aimer sa ville et ses habitants avant d'aimer son parti et son idéologie. Je le répète haut et fort, je ne veux plus d'élus militants, je veux des élus habitants.

Aimer est l'anagramme de Maire : aimer Orvault, aimer les Orvaltais, aimer comprendre, aimer **fédérer les énergies, aimer ce qui nous rassemble** :

- En portant Orvault avant de porter Nantes Métropole ;
- En parlant à tous les habitants avant de parler à son électorat ;
- En écoutant ses voisins avant d'écouter ses amis.

La place du Maire est autant dans son bureau pour porter les projets que sur le terrain pour ressentir la ville avec ceux qui la font vivre. Nous reconnecterons la Mairie avec les Orvaltais.

Le Maire n'est pas là pour donner des leçons à la terre entière. Il est là pour créer des synergies dans sa ville.

La Mairie, c'est la République de la proximité : nous serons des élus qui facilitent le quotidien des Orvaltais avec pragmatisme et humilité.

UN
NOUVEL
ÉTAT D'ESPRIT

BIEN GRANDIR

**“ NOUS DEVONS TRANSMETTRE LA
SOIF D'APPRENDRE ET D'EXPLORER !**

C'est l'enfance qui construit nos façons d'être, de faire, de penser. Autour de l'universalisme républicain, nous devons accompagner nos enfants à décoder le monde, à construire leur propre jugement.

La culture doit les élever, le sport les révéler. Nous créerons l'école de la culture sur le modèle de l'école des sports.

Les écoles (de l'isolation des bâtiments à la végétalisation des cours) seront notre priorité. Nous donnerons une nouvelle dimension aux temps périscolaires (certains enfants y passent plus de temps qu'avec l'enseignant) avec la création d'un service minimum, une aide quotidienne aux devoirs et le développement des ateliers de loisirs éducatifs : éveil aux gestes de premiers secours, création de chorales, ateliers d'éducation civique, de philosophie, d'empathie et de médiation.

Nous devons également promouvoir l'engagement des ados et des jeunes adultes pour favoriser leur développement personnel et leur responsabilité sociale.

Notre responsabilité est de garantir à notre jeunesse un avenir désirable avec une ville à hauteur d'enfant !

BIEN VIEILLIR

“ LA VIEILLESSE EST UNE CHANCE ET L'ENJEU SOCIAL DU SIÈCLE !

En 2030, 30% de la population orvaltaise sera âgée de plus de 60 ans : c'est le papy-boom !

Pendant très longtemps, les communes ont surtout misé sur les politiques autour de l'enfance. **C'est donc un nouveau prisme. Un défi immense à porter en priorité : bien vieillir chez soi (c'est le souhait de 90% des seniors) en accompagnant la dépendance.**

Nous développerons le Service de Soins Infirmiers À Domicile (SSIAD), nous créerons le principe des « visiteurs », nous développerons les solutions intergénérationnelles (80% des plus de 65 ans sont en situation de sous-occupation des logements).

En parallèle, nous continuerons de développer les résidences autonomie initiées lors du mandat 2014-2020. Celle du Bourg est en construction, celle de Plaisance est programmée. Il restera le Petit-Chantilly.

Les financements sont contraints : nous devons innover dans les solutions et ne pas exclure d'accompagner les projets privés comme celui porté par Hacoopa.

Le label *Ville amie des aînés* ne doit pas être qu'un slogan.

CONSULTER

“ **L'ÉCART TROP GRAND ENTRE LA PROMESSE DE POUVOIR PARTICIPER À LA DÉCISION ET LA RÉALITÉ EST CONTREPRODUCTIF**

Nous devons consulter avant d'agir et non plus l'inverse. Nous édicterons clairement les règles avant de commencer un projet collectif avec les habitants : consultation, concertation ou tout simplement information.

Le dialogue citoyen (ou démocratie participative) c'est mettre tout le monde autour de la table pour réfléchir, faire réfléchir, remettre en cause, apprendre à nous méfier de nos propres certitudes sans oublier de partager le résultat des travaux et des concertations.

Sans se substituer à la démocratie représentative, nous érigerons en principe municipal la démocratie directe continue.

La méthode en silo (diviser pour mieux régner !) utilisée par la majorité actuelle sur le Bourg est le contre-exemple parfait. Nous devons déployer des espaces d'expression plus réguliers et durables : consultation type *sivousetiezmaire.fr*, expérimentation de la votation citoyenne, conseils de quartier ouverts, etc.

ÉCOLOGIE OU PLUTÔT ENVIRONNEMENT & DÉVELOPPEMENT DURABLE

“ NOTRE FIL VERT

Nous ne croyons pas à l'écologie politique. Elle n'appartient à personne. **L'écologie est une démarche et non une finalité.**

Nous devons avancer avec une vision porteuse d'espoirs, valoriser les bonnes pratiques et surtout embarquer tout le monde sans esprit moralisateur. Nous utiliserons d'ailleurs une autre sémantique : environnement et développement durable.

Si Orvault a reçu un label européen gold, une communication démesurée a suivi cette distinction. Il faut rappeler que cela n'a été possible qu'à l'issue d'une longue démarche, alors intitulée *Cit'ergie*, initiée il y a 15 ans par Joseph Parpaillon.

Ce qui compte, c'est ce que l'on fait, et non pas d'expliquer ce que l'on doit faire. Nous devons transmettre des principes dès le plus jeune âge pour que nos contraintes deviennent des habitudes.

Préparer l'avenir de nos enfants, ce n'est pas punitif.

FACILITER LA VILLE

“ LA VILLE DU 1/4 HEURE

Tous les services essentiels à une distance d'un quart d'heure à pied, en bus, à vélo ou... en voiture !

N'opposons pas les mobilités et apaisons la rue avec un équilibre pour chacun, du piéton à la place de parking.

Avant de construire des véloroutes, sécurisons l'ensemble des points accidentogènes et stratégiques, notamment au niveau des écoles et des équipements sportifs.

Le réseau *Naolib* doit gagner en performance, en fiabilité et en régularité. La gratuité des transports en commun le week-end c'est une chose. **Des transports en commun pour tous les habitants de la métropole, la semaine, c'est mieux !**

Nous devons imaginer des solutions pragmatiques pour fluidifier les accès le matin et le soir, notamment au Bourg et à la Cholière.

GOVERNANCE

“ DÉVELOPPER LA PRISE DE DÉCISIONS EN FILIÈRE COURTE

Nous hiérarchiserons les priorités et surtout nous réduirons le temps entre la décision et son application avec des circuits courts, de la Mairie à Nantes Métropole pour aller plus vite et plus fort.

> **A Orvault**, nous nous retrouvons avec une dizaine de comités *Théodule* qui ont vidé de sens les commissions municipales qui ne demandaient qu'à être réinventées. La majorité actuelle a donné plus de place aux citoyens tirés au sort qu'aux élus de la minorité pourtant majoritaires en voix ! Nous réformerons le fonctionnement du Conseil municipal et de ses commissions pour plus de débats et de transparence en donnant plus d'importance aux dossiers majeurs. Le Conseil doit devenir un lieu de dialogue apaisé. Il faut en créer les conditions avec une autre posture et une autre organisation.

> **A Nantes Métropole**, nous devons dépolitiser la gouvernance : 70% des métropoles sont aujourd'hui transpartisanes ! La gouvernance actuelle est un déni de démocratie.

À la ville comme à la métropole, créons des ponts entre les élus au lieu d'ériger des murs.

HABITANTS

“ LA MAIRIE DOIT ÊTRE LA MAISON DE TOUS LES ORVALTAIS

Il y a ce que le Maire voit et il y a ce que vivent les habitants : la défiance entre les habitants et la politique commence ici localement.

Nous avons inversé la méthode en partant des besoins de l'usager à partir de notre consultation *sivousetiezmaire.fr* : ce qui est important c'est d'être à la hauteur des attentes, pas d'une idéologie.

Nous ferons de la Mairie la maison de tous les Orvaltais, avec une attention toute particulière pour les personnes en situation de handicap. Une Mairie qui ne vient pas vers vous seulement quand elle l'a décidé, sur les sujets qu'elle a imposés, mais qui, toute l'année, est au service de vos problèmes, et vous répond. Chaque demande est unique. Chaque Orvaltais est unique. Chaque réponse doit être unique.

Nous réinventerons la relation entre la Mairie d'Orvault et les Orvaltais, entre la Mairie et les associations, entre la Mairie et les acteurs économiques.

MÉTROPOLE

“ **LA MÉTROPOLE NE PEUT PAS INCARNER SEULEMENT LA VISION DE LA VILLE PHARE !** ”

Près de 2 élus sondés sur 3 dont la commune est membre d'une métropole jugent que celle-ci les associe mal à ses décisions. Nous devons révolutionner le fonctionnement de Nantes Métropole.

La Présidente actuelle ne peut pas exiger au niveau national des principes qu'elle n'applique pas localement.

Les effets d'appartenance du Maire à la majorité métropolitaine sont totalement invisibles pour les Orvaltais, de la piscine à la déchèterie. Contrairement aux promesses de campagne du Maire actuel, rappelez-vous « *Faire partie de la future majorité métropolitaine sera un atout déterminant pour Orvault* », le refrain dans les couloirs de la Mairie n'a pas changé : « *Ce n'est pas nous, c'est Nantes Métropole* ».

Il est primordial que la ville d'Orvault assume vis-à-vis du citoyen la totalité de la compétence : ce sont les mêmes élus.

La métropole doit être au service de la ville plutôt que l'inverse, notamment à travers ses pôles de proximité. La métropole a éloigné les services des habitants. Notre mission sera de les rapprocher.

UN
NOUVEL
ÉTAT D'ESPRIT

PERFORMANCE

1/2

“ GÉRER LE TEMPS COURT ET LE TEMPS LONG

Nous sommes face à une multitude de défis avec des injonctions contradictoires. Dans un climat économique et politique tendu, avec des déficits publics profonds et une obligation de réduire notre empreinte carbone, nous devons gérer le temps court et le temps long.

Nous évaluerons nos politiques publiques pour améliorer leur pertinence avec une analyse constante coût/avantage. Nous développerons et publierons des indicateurs de performance.

Notre credo est simple : faire mieux avec moins.

C'est d'ailleurs très écolo comme état d'esprit. Dommage que le Maire actuel ne l'ait pas adopté : le nombre d'agents Équivalents Temps Plein (ETP) est passé de 531 à 607 entre 2020 et 2025. La masse salariale est passée de 21,6 M€ à 28,6 M€ (70% du budget de la Ville) entre 2020 et 2025, soit + 7 M€.

7 M€ c'est aussi la recette fiscale (Taxe Foncière) supplémentaire décidée par le Maire sur cette même période.

Certains événements chronophages qui n'apportent pas de plus-value seront supprimés. Nous mettrons fin à la réunionite.

UN
NOUVEL
ÉTAT D'ESPRIT

PERFORMANCE

2/2

“ L'EXPÉRIENCE USAGER AU CŒUR

Chacun doit faire sa part mais les services publics doivent rendre service au public avec une expérience usager au coeur de notre engagement sans toutefois devenir de simples prestataires.

Nous innoverons avec des outils d'intelligence artificielle qui doivent être au service des agents pour simplifier, réduire les temps de réponse et les tâches répétitives, etc.

Nous instaurerons une culture d'appartenance, une culture d'efficacité et de suivi des dossiers avec la règle de traiter chaque interpellation. Nous créerons une nouvelle dynamique interne en respectant et en impliquant les agents avec un nouveau travail managérial, un plan de formation et d'accompagnement (langage commun, lien élus/agents), un dialogue social franc et constant.

Nous créerons un guichet et un numéro uniques pour la ville et la métropole avec des interfaces permanentes, pilotées et contrôlées par les élus métropolitains de la ville qui n'apportent, aujourd'hui, aucune valeur ajoutée.

Il faudra une contrepartie : plus de respect vis-à-vis des agents et des élus, plus de participation des usagers dans la vie de la cité. La performance c'est gagnant-gagnant.

UN
NOUVEL
ÉTAT D'ESPRIT

QUALITÉ DE VIE

“ NOUS PENSONS QUE LA DENSITÉ HEUREUSE N'EXISTE PAS

Les Orvaltais ont-ils un cadre de vie amélioré de 27.5%, soit l'augmentation de la taxe foncière depuis 2022 ?

La qualité de vie à l'orvaltaise ne se négocie pas. Orvault ne peut plus subir les injonctions du Programme Local de l'Habitat (PLH) sans contrepartie financière proportionnelle.

Notre engagement :

- > **une ville vivable pour les habitants d'aujourd'hui avant d'être une ville attractive pour les habitants de demain ;**
- > une ville qui anticipe les services avant de prévoir de nouveaux logements.

Comment le Maire a-t-il pu renoncer d'un côté au contournement du Bourg (que nous partagions), imaginer de l'autre côté un entonnoir (quid du *Chronobus* ?) et en même temps continuer de vouloir créer près de 1 000 logements entre les deux ? C'est antinomique !

Pour le Petit-Chantilly et la Bugallière, c'est un mandat de plus pour rien.

SÉCURITÉ

“ UN TRIPTYQUE MOYENS HUMAINS, TECHNOLOGIQUES ET PARTICIPATION CITOYENNE

Orvault était la ville de la métropole la plus cambriolée en 2023 !

Qui a dit « *Les caméras ne font que déplacer le problème* » ? Jean-Sébastien Guitton en personne. Et il a raison : Nantes, St-Herblain, Sautron, Carquefou et maintenant La Chapelle-sur-Erdre et Couëron s'équipent d'un vrai réseau de caméras.

Un discours vrai et des outils modernes : La sécurité, c'est un triptyque : moyens humains (îlotage avec la police municipale, véritable police de proximité), moyens technologiques (vidéoprotection) et participation citoyenne.

Comment ne pas parler des installations illicites permanentes et des bidonvilles qui ont marqué comme jamais ce mandat ? En République, chacun peut avoir le mode de vie qu'il souhaite à condition de respecter les lois. Chacun doit faire sa part mais il n'est pas possible d'imposer aux Orvaltais un nouveau terrain d'accueil en faisant croire qu'il est provisoire, c'est un mensonge, et qu'il ne coûte pas ou peu aux contribuables Orvaltais, c'est un deuxième mensonge.

UNION

“ NOUS NE RENIERONS PAS
LE PASSÉ, NOUS L'ENRICHIRONS

Aimer Orvault et Orvault au Centre ont uni leurs forces pour le meilleur.

Avec Dominique Follut nous avons créé toutes les conditions **d'une candidature unique pour la droite, les centres et les sans-étiquettes**, à la fois indépendante et soutenue par l'ensemble des forces politiques.

Je connais bien Dominique pour avoir travaillé avec lui en nos qualités d'adjoints de 2014 à 2020 ; il en va de même pour mon entourage.

Grâce à l'intelligence des différents acteurs, nous avons rapidement rapproché nos points de vues pour aujourd'hui fusionner nos deux groupes au Conseil municipal et nos deux associations de soutien pour créer l'union : **un nouvel état d'esprit pour Orvault.**

Orvault est à un moment charnière de son histoire. Notre commune doit affirmer une vision globale forte, anticiper les évolutions et agir avec exigence.

UN
NOUVEL
ÉTAT D'ESPRIT

VIE ASSO & ÉCO

“UNE RELATION HUMAINE À RÉINVENTER

Nous devons faciliter le quotidien de ceux qui s'engagent pour les autres.

> **Les associations :**

Elles étaient là avant nous et seront toujours là après nous. Nous devons être au service de leurs projets et de leurs ambitions, dans la limite de nos moyens.

Ne les ennuyons pas avec toujours plus de réunions, toujours plus de conseils, parfois en décalage avec leurs besoins et leurs attentes. Allons plutôt les rencontrer sur leur terrain et les encourager dans leur engagement !

Après des Jeux Olympiques et Paralympiques qui ont marqué les Français, nous devons également continuer d'inclure par le sport.

> **Les entreprises, les commerçants, les agriculteurs et les professionnels de santé :**

Nous créerons une porte d'entrée directe. Nous devons proposer davantage qu'une simple interface avec la métropole qui porte la compétence économique.

Toujours en première ligne, ils doivent être fédérés sur de nombreux sujets dans un collectif co-animé par la ville. Nous serons des élus connectés aux entrepreneurs.

UN
NOUVEL
ÉTAT D'ESPRIT

SÉBASTIEN ARROUËT



44 ans - 2 enfants

- > Depuis 2022 : collaborateur d'élus au Département
- > De 2013 à 2022 : entrepreneur dans le monde sportif (fondation du MiniMondial d'Orvault, concept boutique Sportif du dimanche...)

2020-2025 CONSEILLER MUNICIPAL & MÉTROPOLITAIN

2024 CO-CRÉATION DE L'ASSOCIATION LES AMIS DU CHÂTEAU DE LA TOUR

2015 CRÉATION DE LABOLITIQUE, UN THINK-TANK TRANSPARTISAN

2014-2020 ADJOINT AU MAIRE DÉLÉGUÉ À LA CULTURE

Nouveau projet culturel de la ville adopté à l'unanimité du Conseil municipal

- > Réalisation d'un parcours de Street Art (bancs de La Gobinière, panneaux, murs, façades, transformateurs, etc.)
- > Nouvel élan à *OrigaMi*, l'école des Musiques
- > Réhabilitation de la serre de la Gobinière
- > Accueil des grands événements nantais : *Hip Opsession*, *Folle Journée*, *Nantes Digital Week*, etc.

2008-2014 CONSEILLER DÉLÉGUÉ À LA JEUNESSE

Obtention du prix de « l'innovation pour la jeunesse » devant Rennes et Reims

- > Création de la *Carte Jeunes*
- > Ouverture d'*Info Jeunes*
- > Lancement d'un festival des talents émergents
- > Création du pass permis de conduire
- > Dynamisation du Conseil communal des jeunes (conception du bike-park, événements, etc.)

(LA) VALLÉE QUI NOUS RELIE

Orvault est notre « Vallée d'or ».

D'or, car un tapis de jonquilles recouvrait
majestueusement son étendue.

La Vallée du Cens est notre poumon vert et bleu.
Elle fédère les orvaltais. C'est l'artère de la ville qui relie
tous les quartiers d'Orvault.

Un joyau qui connecte la ville à la métropole,
la ville et la campagne.

Nous souhaitons faire de cette vallée un grand terrain
de jeu, de découverte et de culture pour tous.

S'y amuser davantage. Découvrir ses secrets. S'émerveiller
en se promenant, en marchant, en courant ou en faisant
du vélo sur des cheminements et des passerelles sécurisés.

Le tout en respectant les cycles de la nature.

**UN
NOUVEL
ÉTAT D'ESPRIT**